



***О ходе реализации национального проекта
«Производительность труда и поддержка
занятости» в Республике Татарстан***

*Директор ГАУ «Центр энергосберегающих технологий Республики
Татарстан при Кабинете Министров Республики Татарстан*

М.Р.Ахмеров

16 июля 2019 года, г. Зеленодольск

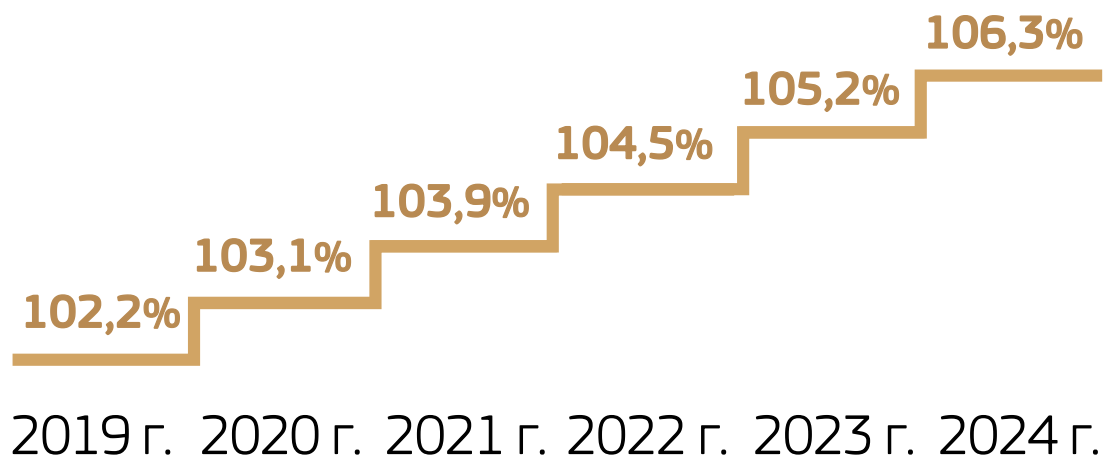
Национальный проект «Производительность труда и поддержка занятости»

Указ Президента Российской Федерации В.В. Путина «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года» - **обеспечить рост производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики не ниже 5% к 2024 году**



ЦЕЛИ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА К 2024 ГОДУ



ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЙ К 2024 ГОДУ

с выручкой 400 млн – 30 млрд руб.

351

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

**Эксперты федерального центра компетенций
(АНО «ФЦК»)**

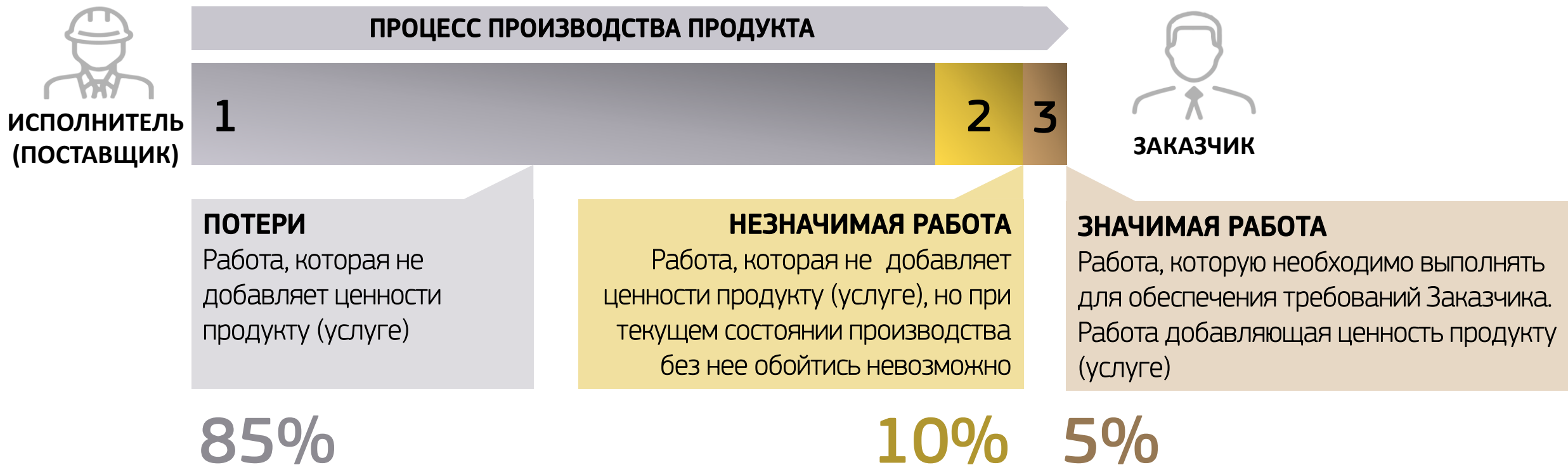
**Эксперты регионального центра компетенций
(ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)**

**Эксперты организаций – консультантов
(определяются на конкурсной основе)**

РАБОТА ВСЕХ ЭКСПЕРТОВ ДЛЯ ПРЕДПРИЯТИЙ – БЕСПЛАТНО

НАС ПОВСЮДУ ОКРУЖАЮТ ПОТЕРИ !!!

Любую работу можно разделить на три составляющие



Заказчик не готов платить за ПОТЕРИ

СУТЬ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ СИСТЕМ, ВЫСТРОЕННЫХ НА ПРИНЦИПАХ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИЗВОДСТВА

УВИДЕТЬ ПОТЕРИ И РЕЗЕРВЫ В ПОТОКЕ

7 + 3 + 1

7 ВИДОВ ПОТЕРЬ:

1. Лишняя транспортировка
2. Лишняя обработка
3. Складирование (запасы)
4. Ожидание (отделить человека от станка)
5. Лишние движения (эргономика)
6. Брак (передается на следующие стадии)
7. Перепроизводство

РЕЗЕРВЫ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ:

- труда
- оборудования
- материалов

НЕИСПОЛЬЗОВАННЫЙ ПОТЕНЦИАЛ ЧЕЛОВЕКА



РАБОТАТЬ НАД:

Устранением потерь

Вскрытием резервов

Мобилизацией потенциала

РАБОТА ЭКСПЕРТОВ НА ПРЕДПРИЯТИИ

3 месяца

Диагностика и целевое состояние
80 % на площадке

3 месяца

Внедрение улучшений (поддержка)
20% на площадке



Совместно с экспертами

Предприятие

- **Создание потоков-образцов по повышению производительности труда;**
- **Создание образцовых рабочих мест;**
- Декомпозиция целей предприятия до натуральных показателей до уровня руководителей участков;
- Обучение сотрудников предприятия;
- Внедрение методологии проектного управления;
- Внедрение системы мотивации и поддержки изменений.

Тиражирование подходов по повышению производительности труда во всех производственных и обеспечивающих процессах

СОЗДАНИЕ ПОТОКА-ОБРАЗЦА

При создании потока-образца, а затем при оптимизации остальных рабочих процессов, применяются принципы и инструменты бережливого производства:



**Картирование потоков
и процессов**



Выявление потерь

5С

Система 5С

1»1

**Поток единичных
изделий**



**Всеобщее обслуживание
оборудования**



Управление запасами



Быстрая переналадка



**Стандартизированная
работа**



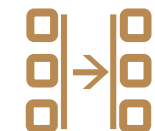
**Системное решение
проблем**



Визуальное управление



**Производственный
анализ**



Тянущая система

В КАКИХ НАПРАВЛЕНИЯХ ПРЕДЛАГАЕТСЯ РАЗВИВАТЬСЯ

ДЕКОМПОЗИЦИЯ ЦЕЛЕЙ

Поставить амбициозные цели, установить понятные цели в натуральных (физических) показателях до уровня начальников цехов/ участков

ПОТОКИ

Выбрать ключевые продукты, выстроить потоки их создания по принципам тянущей системы и бережливого производства

УПРАВЛЕНИЕ ПРОГРАММОЙ

Обеспечить личное участие руководителей предприятия в проектах улучшений

ОБУЧЕНИЕ

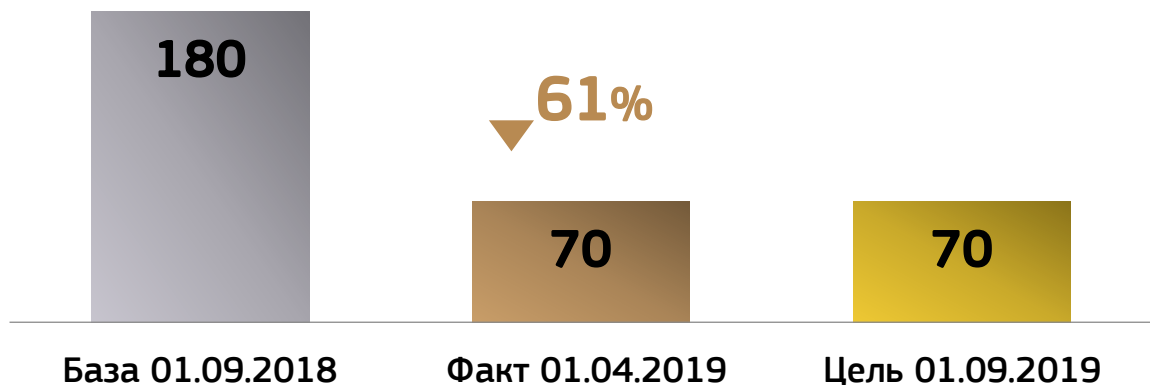
Обеспечить обучение сотрудников необходимым навыкам и знаниям

МОТИВАЦИЯ (ЗАКРЕПЛЕНИЕ)

Поощрить и обеспечить карьерный рост лидеров Программы – сотрудников, достигших наилучших результатов в реализуемых проектах

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ВАКУУММАШ

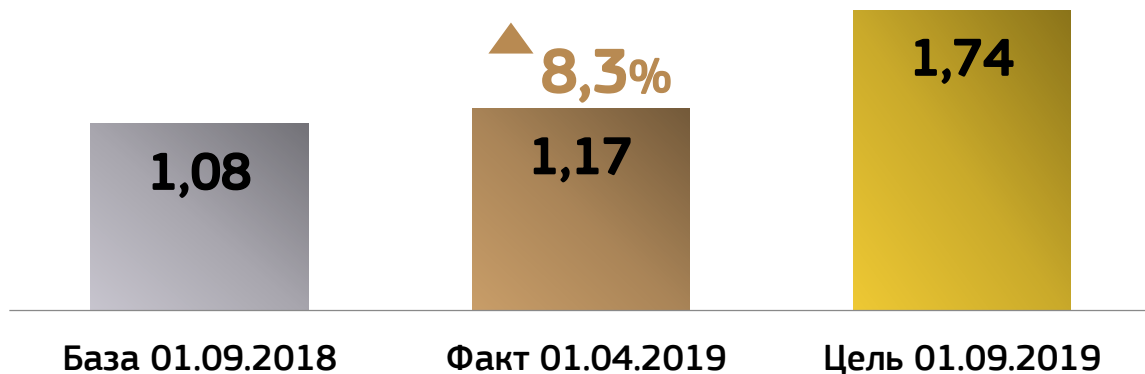
Время протекания процесса, кален. дни



Динамика НЗП в потоке, млн. руб.

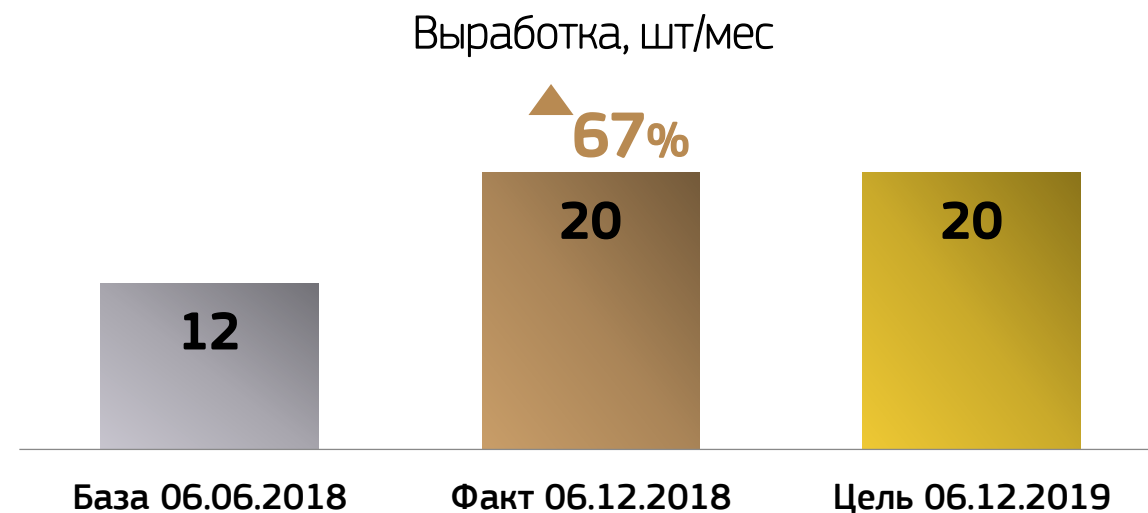
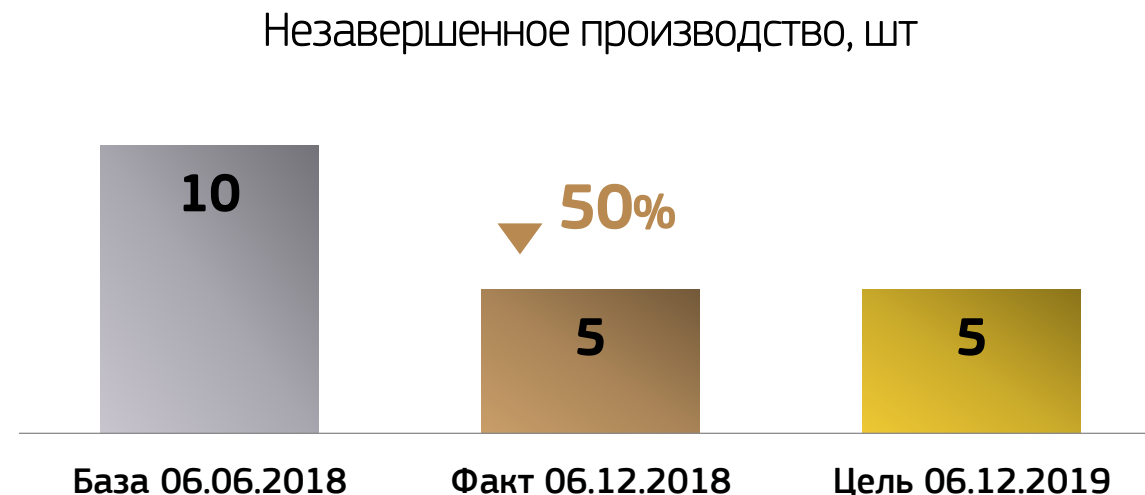


Выработка на 1 ОПР шт/чел



1. Исключены из процесса перемещения, ожидание очередности, повышенные меры по технике безопасности.
2. Сокращено время пролёживания деталей и количество перекладок.
3. Увеличена пропускная способность маршрута движения деталей на 20 % (-100 мин.)
4. Освобождены площади для рационального расположения станочной оснастки.

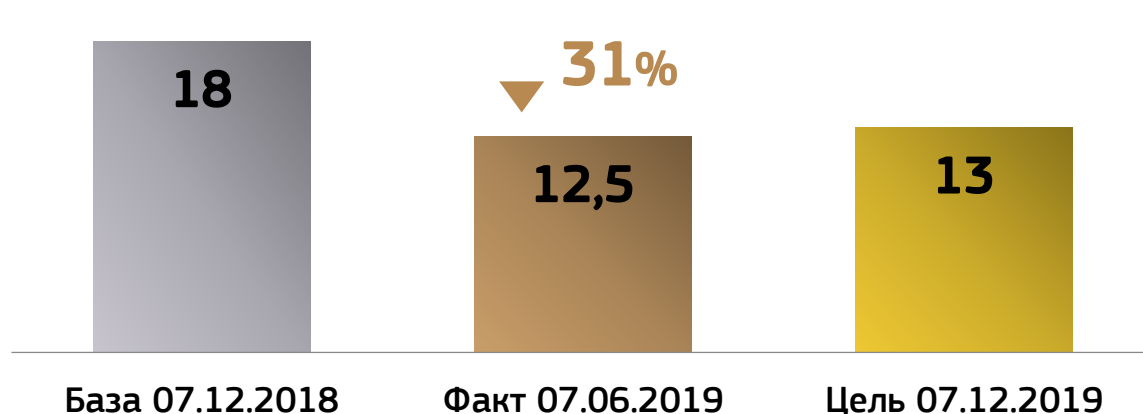
ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА ЭЙДОС - МЕДИЦИНА



1. Сокращено время на сварочные операции в 2 раза.
2. Сокращено время ожидания плат на следующем переделе на 98%.
3. Исключено из тех процесса – подгонка.
4. Сокращено времени разработки матрицы с 13,5 часов до 3,5 часов за счет введения стандарта.

ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА КВАРТ

Время протекания процесса, дни



Незавершенное производство, шт



Выработка, п.м/чел



1. Сокращено время переналадки с 362,5 сек до 119,2 сек.
2. Сокращено время вылежки с 4 до 2 часов.
3. Изменена рецептура эмульсии для исключения слипания готовой продукции

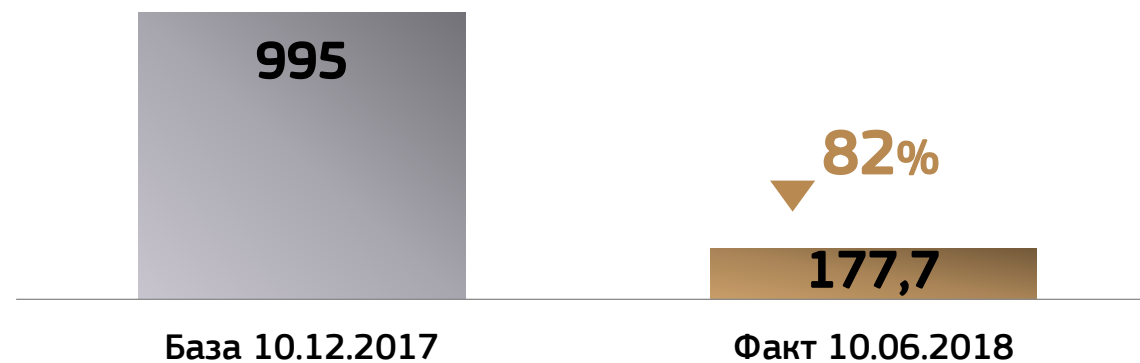
ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА

Зеленодольский завод им. А.М. Горького

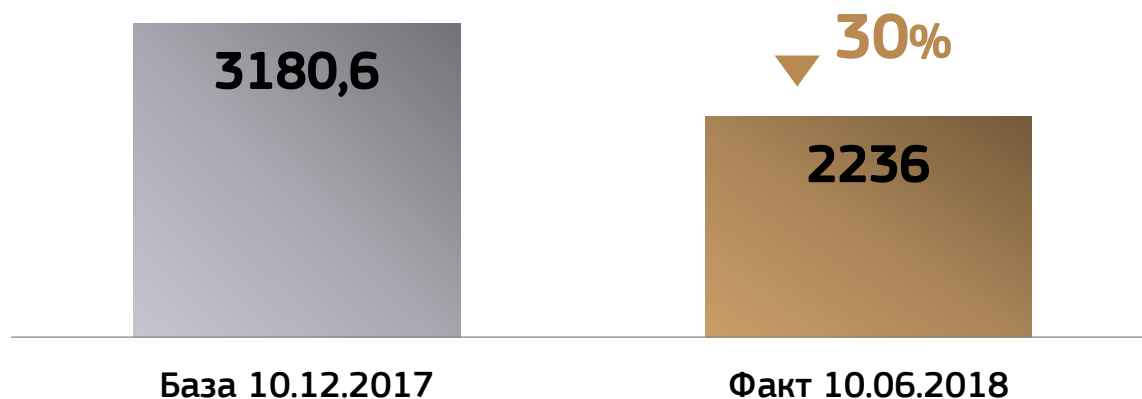
Время протекания процесса, дн



Динамика НЗП в потоке, тыс.руб



Выработка в потоке (в год), тыс.руб



1. Выравнивание производства и сокращение партий запуска.
2. Снижение трудоёмкости за счёт загрузки имеющегося производственного оборудования
3. Отказ от излишней обработки.
4. Сокращение площадей МВХ, определение уровня запасов, разработка правил перемещения изделий

МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ

**Льготный займ по программе Фонда развития промышленности
«Производительность труда»**

Программа «Акселератор экспортного роста»

обучение и помощь с выходом на новые рынки

Программа «Лидеры производительности»

для руководителей предприятий – участников

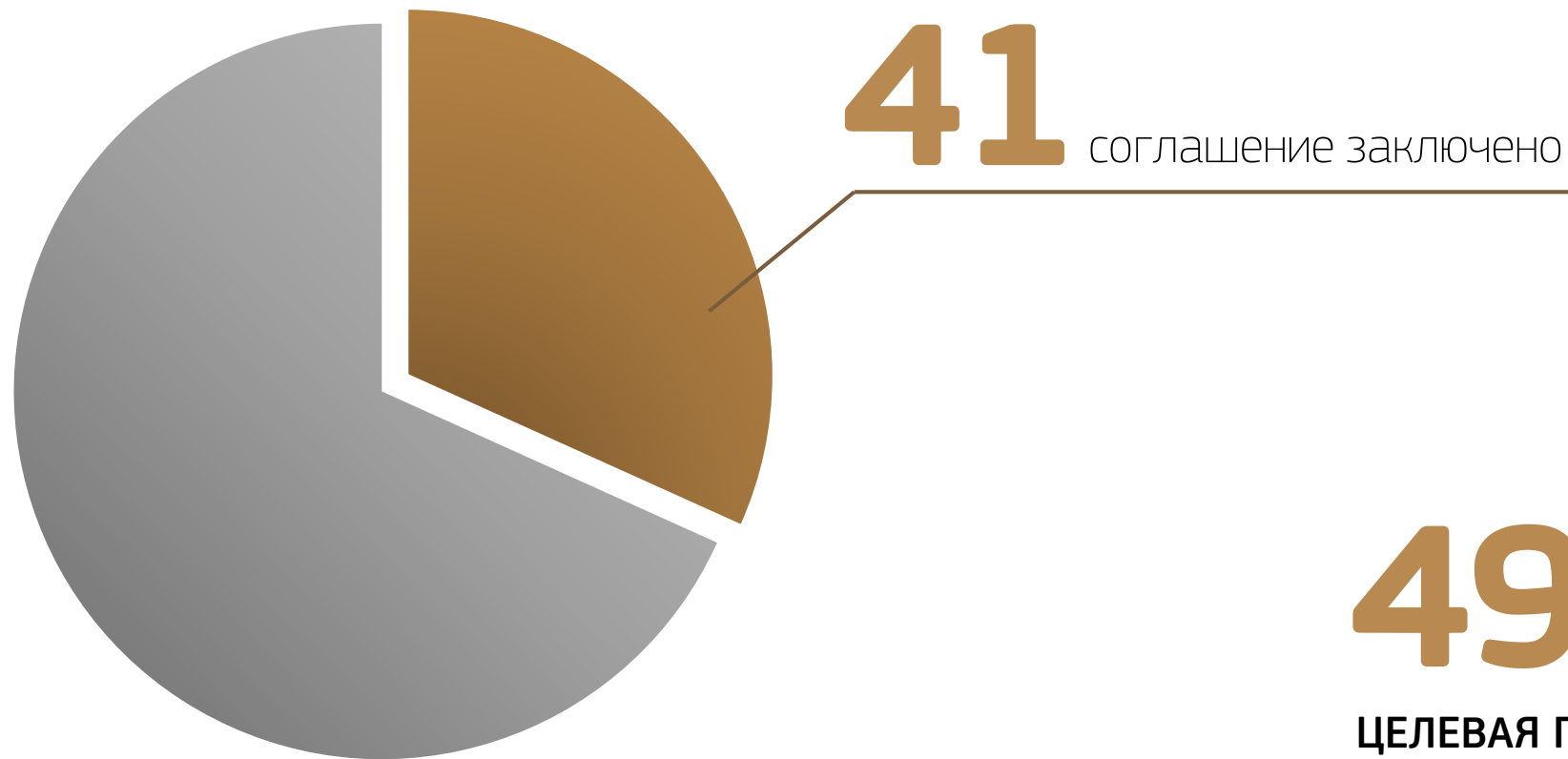
**Переобучение и повышение квалификации сотрудников предприятий
- участников**

получение субсидии

Предоставление предприятию налоговых преференций

снижение налоговой ставки на прибыль и на имущество

НЕОБХОДИМО ЗАКЛЮЧИТЬ **63** СОГЛАШЕНИЯ С ПРЕДПРИЯТИЯМИ В 2019 ГОДУ



499 предприятий
ЦЕЛЕВАЯ ГРУППА НА 2019 ГОД

ПРЕДПРИЯТИЯ – УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА В РЕСПУБЛИКЕ ТАТАРСТАН



EIDOS/medicine



АВТОМАСТЕР
АМКАР



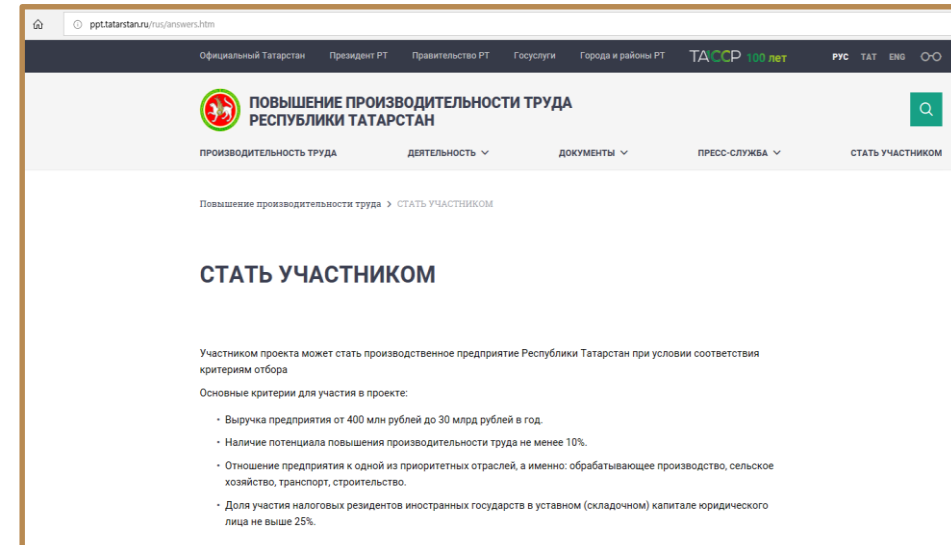
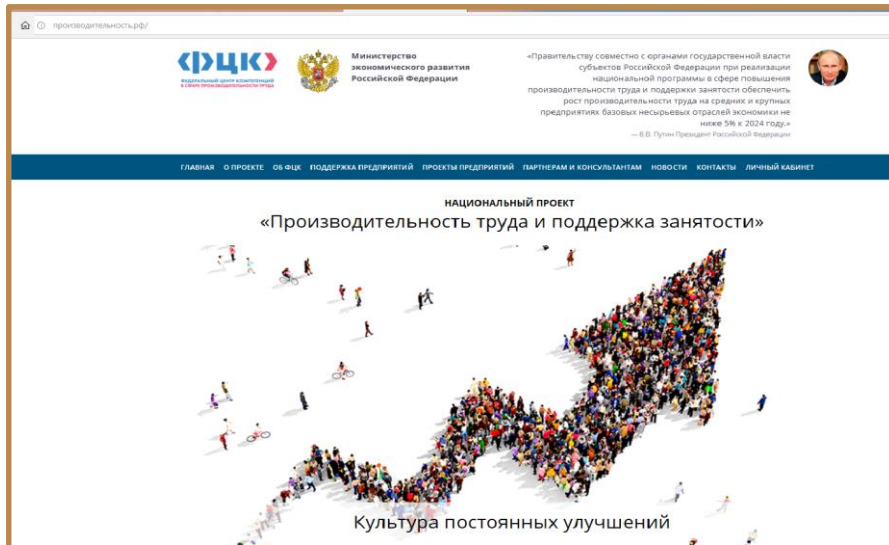
Haier®



КАК СТАТЬ УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА

- Зайти на сайты ppt.tatarstan.ru и производительность.рф
- Заполнить анкеты
- Получить обратную связь
- Направить ответ (письмо) в РЦК (ГАУ «ЦЭТ РТ при КМ РТ»)

Участие для предприятий – бесплатное!



ОСНОВНЫЕ КРИТЕРИИ ВСТУПЛЕНИЯ В ПРОЕКТ

ВЫРУЧКА ПРЕДПРИЯТИЯ

от **0,4** до **30** млрд руб. в год.

ПРЕДПРИЯТИЕ ВХОДИТ В СОСТАВ ПРИОРИТЕТНЫХ ОТРАСЛЕЙ:

- **обрабатывающее производство**
- **сельское хозяйство**
- **транспорт**
- **строительство**
- **ЖКХ, утилизация отходов (с 15 июля 2019 г.)**
- **распределение ТЭР и воды (с 15 июля 2019 г.)**

Потенциал повышения
производительности труда

не менее **10%** ежегодно

Доля участия налоговых резидентов
иностранных государств в уставном (складочном)
капитале юридического лица

не выше **25%**

Один из первых шагов вступления предприятия в Национальный проект – подписание соглашения с Минпромторгом РТ

СОГЛАШЕНИЕ МЕЖДУ ПРЕДПРИЯТИЕМ-УЧАСТНИКОМ ПРОЕКТА
и Министерством промышленности и торговли Республики Татарстан

- 1 НЕ ВЛЕЧЕТ ФИНАНСОВЫХ ЗАТРАТ**
- 2 ОПИСЫВАЕТ ЦЕЛЕВЫЕ ЗНАЧЕНИЯ ПРОЕКТА**
- 3 ОБЕСПЕЧИВАЕТ ДОСТУП К СУБСИДИЯМ В РАМКАХ ПРОЕКТА**
- 4 ОПИСЫВАЕТ РОЛИ И ОТВЕТСТВЕННОСТЬ УЧАСТНИКОВ ПРОГРАММЫ**

**! ПОДПИСАНИЕ СОГЛАШЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОБЯЗАТЕЛЬНЫМ УСЛОВИЕМ ВКЛЮЧЕНИЯ
ПРЕДПРИЯТИЯ В ПРОЕКТ**

КОНТАКТЫ

Михайлова

(843) 210-05-87

Екатерина Анатольевна

Mihaylova.E.A@tatar.ru

Министерство промышленности и торговли Республики Татарстан

Байрамов

(843) 272-19-41

Шамиль Вячеславович

Shamil.Bayramov@tatar.ru

Региональный центр компетенций в сфере производительности труда

СПАСИБО

ЗА ВНИМАНИЕ!